

关于下发绿色工厂建设

中长期规划（2023-2026）的通知

公司各部门、车间：

一、面临的形势

公司坚持把资源节约型、环境友好型作为转型升级的重要着力点，把节能减排作为调结构、转方式、促发展的重要抓手，大力进行技术改造，引进节能环保新技术、新装备和新产品，逐步完善节能减排工作体系，已取得一定成绩。未来四年，是公司实现工业绿色发展的攻坚阶段。资源与环境问题是人类面临的共同挑战，推动绿色增长、实施绿色新政是全球主要经济体的共同选择，资源能源利用效率也成为衡量公司竞争力的重要因素，推进绿色发展是提升公司国际竞争力的必然途径。目前，公司总体上尚未摆脱高投入、高消耗、高排放的发展方式，仍然需要加快构建科技含量高、资源消耗低、环境污染少的绿色制造体系。

二、总体要求

（一）指导思想 牢固树立创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，坚持节约资源和保护环境基本方针政策，高举绿色发展大旗，紧紧围绕资源能源利用效率和清洁生产水平提升，以绿色化改造为重点，以绿色科技创新为支撑，以标准制度建设为保障，加快构建绿色制造体系，建立健全公司绿色发展长效机制，提高绿色竞争力，走高效、清洁、低碳、循环的绿色发展道路。

（二）基本原则 创新驱动。加大推进绿色技术装备的研发及引进工作。进一步完善能效、水效、排放和资源综合利用等指标。制度引导。建立健全绿色体系制度，加强管理机制创新，形成有效的激励约束机制。强化全体员工在推进绿色发展中的主体意识，激发全体员工的活力和创造力，积极履行绿色发展的责任。改造存量，优化增量。采用绿色新技术、绿色新工艺、节能装置设备、先进管理模式，加快现有落后产能的绿色改造升级，积极使用绿色低碳能源，提高资源利用效率，淘汰落后设备工艺，从源头减少污染物产生。积极对新建项目进行高起点绿色发展顶层设计，引入生态设计理念，加快开发绿色产品。全面推进，重点突破。着力解决能源资源消耗大、浪费多的环节，充分发挥节能降耗试点示范项目的带动作用，在公司内部全面推进实施，甚至在全行业进行示范推广

（三）发展年度目标

到 2023 年底，在保障质量和安全的前提下，不降低产值产能的情况下实现减少资源投入 2%；

到 2024 年底，进一步完善环境管理体系，实现污染物排放量减少 5%；

到 2025 年底，进一步完善能源管理体系，实现能源投入减少 5%；

到 2026 年底，进一步完善能源管理体系和绿色制造体系，实现绿色绩效平均提高 10%。

三、主要任务

（一）大力推进能效提升，加快实现节约发展坚持节约优先，大力推进节能降耗工作，提高公司能源利用效率，促进公司降本增效，加快公司转变成绿色集约化生产方式，增强公司核心竞争力。以先进适用技术装备应用为手段，强化技术节能。在公司内部全面推进节能技术改造，深入推进重点耗能环节能效提升专项行动，加快引进智能控制、光伏发电、相控调压、变频调速、配电系统节电、绿色照明、能源监控信息系统等先进技术。围绕高耗能工艺环节，加快工艺革新，实施系统节能改造，积极引进先进节能技术的集成优化运用。以节能降耗为最终目的，提升管理节能。将节能降耗工作贯穿于公司生产全过程，定期开展审计工作，发掘节能潜力，构建能效提升长效机制。

（二）扎实推进清洁生产，大幅减少污染排放围绕重点污染物开展清洁生产技术改造，降低污染物排放强度。减少有毒有害原料使用。加强技术可行性研发工作，积极将低毒原料替代高毒原料、无毒原料替代有毒原料，在生产过程中尽可能地使用无毒无害或低毒低害原料，从源头削减或避免污染物的产生，推进有毒有害物质替代。推进清洁生产技术改造。针对非甲烷总烃主要污染物，积极实施清洁生产技术改造，引进产品生态设计理念，绿色包装、回收材料的使用等，进一步降低主要污染物的排放浓度。加强节水减污。大力推进节水技术改造，积极引进节水工艺、技术和装备。加强废水处理回用技术改造，提高水资源利用率。积极使用节水器具和节水设备，降低水资源使用量。积极引进采用循环冷却水高浓缩倍数运行技术、模块化排水及户内中水集成技术、凝结水与乏汽闭式回收技术等先进节水技术。采用绿色基础制造工艺。积极采用清洁高效制造工艺。

（三）加强资源综合利用按照再利用原则，大幅度提高资源利用效率。大力推进工业固体废物综合利用。进一步加强主要工业固体废

物如煤渣、纸管等回收利用力度，开发自身回收利用技术，同时加强与第三方合作，保障主要工业固体废物回收利用率，尽可能降低对环境的污染。

（四）削减温室气体排放，积极促进低碳转型 推进重点耗能工艺低碳转型。结合公司生产工艺特点，制定低碳工艺技术改造方案，引进先进适用低碳新技术、新工艺、新设备和新材料。控制厂界内生产过程温室气体排放。以减少生产过程二氧化碳温室气体排放为目标，以热媒工段为主体，控制温室气体排放。开展清洁能源使用，尽可能替换石化能源，如采用电动叉车替代柴油叉车。积极提高太阳能、生物质能、水能等可再生能源使用比例。

四、保障措施

（一）加强组织领导公司各部门要充分认识绿色工厂建设的重大意义，将推进绿色制造体系建设作为公司转型升级的一项重要任务，加强组织领导，积极会同其他部门健全工作机制，结合实际情况提出加快推进绿色工厂建设的目标任务和工作方案。建立责任明确、协调有序、监管有力的工业绿色发展工作体系，切实履行职责，进一步强化目标责任评价考核，加强监督检查，保障规划目标和任务的完成。

（二）落实绿色工厂建设专项资金 公司设立绿色工厂建设专项资金，加大绿色工厂的投资建设的力度，在技术改造、技术研发、新技术引进、新设备购置、新管理模式 引进等方面加强投入资金，保障公司绿色工厂建设的顺利实施。

（三）强化教育培训 加强绿色工厂建设的宣传教育工作，开展多层次、多形式的宣传教育，使公司全体员工的绿色制造意识得以提升，将绿色制造的理念贯彻落实与实际生产和管理活动中，为公司创建绿色工厂做好积极的舆论导向。

